



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กลุ่มงานบริหารทั่วไป โรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม โทร. ๐-๕๕๖๕-๙๑๗๕ ต่อ ๑๑๓

ที่ สท ๐๐๓๒.๓๐๑/ค

วันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขออนุญาตเผยแพร่นโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลผ่านเว็บไซต์ของโรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม

โรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม กลุ่มงานบริหารทั่วไป ขออนุญาตเผยแพร่ นโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของโรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ต่อสาธารณะผ่านเว็บไซต์โรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของโรงพยาบาลต่อไป

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม  
-เพื่อโปรดทราบและอนุมัติฯ



(นายวิรพงษ์ ภูมิประพัทธ์)

เภสัชกรชำนาญการพิเศษปฏิบัติหน้าที่แทน  
หัวหน้ากลุ่มงานบริหารทั่วไป



(นายวณัฐภูมิ มโนวงศ์)  
เจ้าพนักงานพัสดุ

ทราบ,อนุมัติ



(นายบริรักษ์ ลักษะกุล)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม





ประกาศโรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม  
เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.๒๕๕๑ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ.๒๕๔๐ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ และสอดคล้องกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA )

โรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม จึงกำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อการควบคุม กำกับ ตรวจสอบ และติดตามอย่างเป็นระบบ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม ดังนี้

๑. ด้านการสรรหา (Recruitment)

โรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม โดยส่วนงานบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ดำเนินการวางแผนกำลังคน แสวงหากคนตามคุณลักษณะที่กำหนด และเลือกสรรคนดี คนเก่ง โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

๑.๑ จัดทำแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรมนุษย์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ ในแต่ละปีงบประมาณ

๑.๒ สรรหาบุคลากร ให้ตอบสนองการเปลี่ยนแปลงอัตรากำลังอย่างเหมาะสมและมีบุคลากรที่มีศักยภาพพร้อมปฏิบัติงานในทุกช่วงเวลาโดยกำหนดให้มีอัตราว่างไม่เกินร้อยละ ๕ ของบุคลากรทั้งหมดตามที่มีอยู่

๑.๓ การรับสมัครคัดเลือกบุคลากร ในตำแหน่งประเภทต่างๆเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นธรรม โดยมีการเผยแพร่ประกาศในทุกช่องทาง เช่น เว็บไซต์ของโรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม เว็บไซต์ของโรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยมเพื่อสร้างการรับรู้และการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

๒. ด้านการพัฒนา (Development)

โรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม โดยส่วนงาน HRD จะดำเนินการวางแผนพัฒนาบุคลากรเตรียมความพร้อมของบุคลากร เพื่อเป็นผู้มีผลสัมฤทธิ์สูงสุดของโรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

๒.๑ จัดทำและดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี ให้สอดคล้องตามความจำเป็นและความต้องการในการพัฒนาบุคลากร ของโรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม

๒.๒ ส่งเสริมการบริหารและพัฒนากำลังคนคุณภาพ เช่น ข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง โดยการสร้างบุคลากรเข้าสู่ระบบกำลังคนคุณภาพและพัฒนาให้มีความพร้อมและเพียงพอสำหรับรองรับการเปลี่ยนแปลง

๒.๓ ส่งเสริมการจัดการความรู้อย่างเป็นระบบด้วยการสร้างระบบการเรียนรู้ เพื่อมุ่งสู่องค์กรที่มีสมรรถนะสูง โดยการดำเนินการตามแผนการจัดการความรู้ประจำปี

c

๒.๔/เน้นย้ำนโยบาย...

๒.๔ เน้นย้ำนโยบายด้านHR ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ด้านทิศทางการพัฒนาบุคคลของโรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยมเป็น Smart HR และ Go Together นั่นคือ Smart ทั้งทางด้านกายภาพ ด้านบุคลิกภาพ ทักษะ การแต่งกาย ทางจิตใจ ได้แก่ความคิด Service mind และความรู้ด้าน ไอที ที่สำคัญพัฒนาบุคลากรไปด้วยกัน โดยให้เกิดความเท่าเทียมกัน ในด้านความก้าวหน้าในแต่ละสายวิชาชีพและหน้าที่การงาน พร้อมทั้งการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเป็นทิศทางเดียวกัน และให้ความสำคัญกับการตรงต่อเวลา

### ๓. ด้านการรักษาไว้ (Retention)

โรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม โดยส่วนบริหารงานทรัพยากรบุคคล มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ พนักงานกระทรวงสาธารณสุข และลูกจ้างชั่วคราวรายเดือน เงินนอกงบประมาณ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

๓.๑ มีการประเมินผลการปฏิบัติราชการของข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ พนักงานกระทรวงสาธารณสุข และลูกจ้างชั่วคราวรายเดือนเงินนอกงบประมาณให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กระทรวงสาธารณสุขกำหนด พร้อมทั้งการเลื่อนเงินเดือน ค่าจ้าง และค่าตอบแทนฯ ให้เป็นไปตามช่วงเวลาที่กำหนด

๓.๒ จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพชีวิตเพื่อเสริมสร้างความผูกพันและความผูกพันของบุคลากรโรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม

๓.๓ จัดกิจกรรมยกย่อง ชมเชยบุคลากร เช่น การคัดเลือกข้าราชการพลเรือนดีเด่นเพื่อเป็นการเสริมสร้างความรัก ความผูกพันกันระหว่างบุคลากรโรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม กับสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุโขทัย

### ๔. ด้านการใช้ประโยชน์ (Utilization)

โรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม โดยทุกส่วนงานภายในองค์กรให้ความร่วมมือกันในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ มีการแจ้งให้บุคลากรเข้าถึงช่องทางการรับทราบข้อมูลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล รวมทั้งควบคุม กำกับ ดูแล ให้ปฏิบัติราชการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้


๔.๑ ให้ผู้บังคับบัญชามอบหมายงาน แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้งควบคุม กำกับ ดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามระเบียบวินัย และประมวลจริยธรรมข้าราชการพลเรือน หากผู้ใต้บังคับบัญชากระทำผิดหรือทุจริต ให้รายงานสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุโขทัย

๔.๒ การรับสมัครคัดเลือกบุคคล ที่จะเข้ารับการประเมินผลงานเพื่อแต่งตั้ง (เลื่อน) ให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นในตำแหน่งต่างๆต้องประกาศทางเว็บไซต์ของโรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม และแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานภายในสังกัดทราบ

๔.๓ การพิจารณาแต่งตั้งข้าราชการให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นในตำแหน่งต่างๆ จะยึดถือความรู้ความสามารถและประโยชน์สูงสุด ตามที่โรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม ได้รับเกณฑ์ในการคัดเลือกจากสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสุโขทัย กำหนด

ทั้งนี้ โรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม มีช่องทางในการสื่อสารให้บุคลากรของโรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม  
ได้รับทราบเกี่ยวกับนโยบาย และการดำเนินงานบริหารบุคคล ผ่านทางเว็บไซต์ของหน่วยงาน  
๑๘๓.๘๙.๒๑๐.๑๖๘:๘๐๘๕/web

ประกาศ ณ วันที่ ๒๗ เดือน มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕



(นายบริรักษ์ ลีภานุกุล)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม

แผนกลยุทธ์ในการบริหารทรัพยากรบุคคล

โรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม

ปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๘

ด้านการบริหาร บุคลากร	เป้าประสงค์	โครงการ/กิจกรรม	ตัวชี้วัด	ผู้รับผิดชอบ
๑. การเสริมสร้าง คุณภาพชีวิตในการทำงาน ของบุคลากร	สร้างขวัญและกำลังใจ สร้างสุขลดทุกข์ให้กับ บุคลากร	โครงการ Happy MOPH	ร้อยละ ๖๐ เจ้าหน้าที่ที่มีความ พึงพอใจ	ทีมคณะกรรมการพัฒนา บุคลากร
๒. การสร้างความ เข้าใจในวัฒนธรรม ขององค์กรให้เกิด ความรู้ความเข้าใจ และความสามัคคีใน องค์กร	สร้างความผูกพันของ บุคลากรในองค์กร	โครงการจัดกิจกรรม ปฐมนิเทศบุคลากรใหม่ ประจำปี	ร้อยละผู้เข้าร่วม คิดเป็นร้อยละ ๘๐ ของเป้าหมาย ที่เข้าใหม่	ทีมคณะกรรมการพัฒนา บุคลากร
๓. พัฒนาระบบ บริหารจัดการ ทรัพยากรบุคคล ให้มี สมรรถนะที่สอดคล้อง กับภารกิจของ โรงพยาบาล ๓.๑ สนับสนุน กระตุ้น ติดตามให้ส่งผลงาน วิชาการเพื่อขอเลื่อน ระดับในตำแหน่งที่ สูงขึ้น	- สนับสนุนให้มีการ พัฒนาอย่างต่อเนื่อง - มีการสรรหา คัดเลือก จัดสรรบุคลากรให้ เพียงพอต่อภาระงาน ให้ มีความรวดเร็ว ทันเวลา	- ส่งเข้ารับการ ฝึกอบรมสัมมนา/ ประชุมวิชาการ การศึกษาดูงานเพื่อ เพิ่มพูนทักษะ และ ความรู้ - มีกระบวนการจัดห าเร็วทันเวลา	- ร้อยละ ๖๐ ของบุคลากรที่เข้า รับการพัฒนามตาม แผนพัฒนา บุคลากรประจำปี - ร้อยละการสรร หาเสร็จสิ้นภายใน ๒ เดือน นับจาก วันที่ได้รับอนุมัติ จากผู้มีอำนาจ อนุมัติ	ทีมคณะกรรมการพัฒนา บุคลากร
๔. ส่งเสริมการดูแล สุขภาพของ ผู้ปฏิบัติงานในองค์กร	เพื่อให้บุคลากรมีสุขภาพ ที่ดีไม่เสี่ยงต่อการเป็น โรคภัยไข้เจ็บ และรักษา ได้ทัน	มีการตรวจสุขภาพ ประจำปี	ร้อยละ ๙๐ บุคลากรได้รับการ ตรวจสุขภาพ ประจำปี	ทีมคณะกรรมการพัฒนา บุคลากร

ลงชื่อ.....ผู้เสนอแผน

(นางสาวปุณยนุช คำมา)  
เจ้าพนักงานธุรการปฏิบัติงาน

ลงชื่อ.....ผู้เห็นชอบ

(นายวีรพงษ์ ภูมิประพัทธ์)  
เภสัชกรชำนาญการพิเศษ ปฏิบัติหน้าที่แทน  
หัวหน้าฝ่ายบริหารทั่วไป

ลงชื่อ.....ผู้อนุมัติ

(นายบรรณรักษ์ ลัทธนะกุล)  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทุ่งเสลี่ยม